



Torres Vedras, Portugal
Octobre 27-28, 2025



Faire face aux points de bascule par l'innovation coopérative
RAPPORT ANALYTIQUE ET TROUSSE D'ACTION

Un événement réaliser par le

RICI RÉSEAU D'INNOVATION
COOPÉRATIVE INTERNATIONALE

En partenariat avec



Fournisseur officiel de services du RICI



Table des matières

Remerciements	4
Comment lire ce rapport	6
PILIER 1 - SE DONNER LE POUVOIR D'AGIR.....	7
PILIER 1 — Session plénière - Se donner le pouvoir d'agir.	8
Fabrique d'innovation 1 — Construire une culture de responsabilité	8
Atelier 1.1 — Mobiliser le capital humain coopératif pour stimuler l'innovation.....	9
Atelier 1.2 — Aligner transparence et gouvernance	10
Atelier 1.3 — Principes ESG dans les coopératives — de la stratégie à l'impact.....	11
PILIER 2 - CONSTRUIRE ENSEMBLE LA CONFIANCE.....	12
PILIER 2 — Session plénière - Construire ensemble la confiance	13
Fabrique d'innovation 2 — Coopératives à l'ère numérique : défis, opportunités et stratégies collectives	13
Atelier 2.1 — Développer des partenariats internationaux efficaces entre coopératives.....	14
Atelier 2.2 — Trouver des solutions collaboratives aux enjeux mondiaux : climats, inégalités, santé et ressources.....	15
Atelier 2.3 — Créer un réseau coopératif mondial - exploiter les connaissances collectives dans l'ère de l'IA	16
PILIER 3 - CO-CRÉER UN CHANGEMENT INCLUSIF ET DURABLE.	17
PILIER 3 — Session plénière - Co-créter un changement inclusif et durable.....	18
Fabrique d'innovation 3 — Co-créter l'avenir de la coopération (Principe 6)	18
Atelier 3.1 — Solutions écologiques pour les coopératives : de la vision à l'action.....	19
Atelier 3.2 — IA au service de la transition énergétique : optimiser, réparer, innover	20
Atelier 3.3 — De la résilience à l'impact : coopératives & économie circulaire	21
CONCLUSION	22
Conclusion — Passer du dire au faire.....	23
Annexes — Gabarits (A1 → A12).....	25
Annexe 1 — Cadre d'activation du capital humain (90 jours)	26
Annexe 2 — Procès-verbal synthétique.....	27
Annexe 3 — Tableau de bord public	28
Annexe 4 — Budget participatif.....	29
Annexe 5 — Accord de partage de données.....	30
Annexe 6 — Pacte d'intercoopération internationale	31
Annexe 7 — Tableau d'impact partagé.....	32
Annexe 8 — Liste de vérification : Gouvernance des données et de l'IA	33
Annexe 9 — Plan d'action écologique 90 jours.....	34

Annexe 10 — Fiche cas d’usage IA énergie	35
Annexe 11 — Canvas économie circulaire (coop).....	36
Annexe 12 — Fiche projet intercoopératif (version développée)	37

Remerciements

La réussite d'un événement, quel qu'en soit l'objectif ou l'ampleur, repose toujours sur l'engagement de ses partenaires. Nous exprimons notre profonde gratitude à **Caixa Agrícola de Torres Vedras**, notre co-hôte, pour son appui financier, son accueil chaleureux et la mise à disposition d'un lieu remarquable qui a magnifiquement servi nos activités.

Nos remerciements vont également au **Consortium de coopération des entreprises collectives**, pour sa dévotion et son soutien constants tout au long de la préparation de cet événement. Sans leur apport en ressources et leur appui indéfectible, atteindre nos objectifs aurait été difficile.

Nous tenons aussi à saluer **InVivo, Desjardins et Dot.coop** pour leur soutien fidèle depuis les débuts du GICS. Un remerciement particulier au **Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)**, qui nous a permis de développer une approche d'animation pédagogique distinctive pour nos ateliers.

Enfin, nous remercions nos partenaires institutionnels pour la promotion de notre événement : **ICA, Cooperatives Europe, Co-op News, Co-operatives UK et l'União das Misericórdias Portuguesas**. Votre confiance et votre collaboration ont été déterminantes pour le succès de cette troisième édition.

À toutes et à **tous nos panélistes, un tel événement n'aurait pas été possible sans vous**. Vous avez enrichi le contenu et approfondi les sujets grâce à votre expertise, votre connaissance pointue des thèmes abordés, et surtout votre générosité en temps et en énergie. Grâce à vous, cette édition a été un véritable succès.

Et à vous, **participants et participantes, mille mercis**. Quel que soit le lieu, la pertinence des thèmes ou la qualité des intervenants et intervenantes, rien n'aurait été possible sans votre présence. Si vous n'aviez pas répondu à l'appel, il n'y aurait pas eu d'ateliers — donc pas de rapport ni d'outils de réflexion à partager. Votre engagement donne tout son sens à notre travail collectif.



Joanne Lechasseur,

Généraliste, experte de contenu, directrice de la programmation et du GICS et secrétaire général du RIC

À Torres Vedras, au Portugal, les 27 et 28 octobre 2025, s’est tenue la troisième édition du Global Innovation Coop Summit, sous le thème « Faire face aux points de bascule grâce à l’innovation coopérative ».

Notre monde traverse de profondes transformations — environnementales, sociales et économiques — qui mettent à l’épreuve notre résilience collective. À ce moment charnière, les entreprises coopératives se révèlent comme des acteurs essentiels du changement économique. Ancrées dans la participation démocratique et la solidarité, elles ont la capacité de répondre aux défis actuels avec créativité, agilité et sens du bien commun.

À l’approche de l’échéance de 2030 pour atteindre les Objectifs de développement durable (ODD), les coopératives occupent une position unique pour transformer les paroles en actions. En favorisant l’innovation, l’inclusion et la confiance, elles contribuent à bâtir un avenir plus juste et plus durable pour toutes et tous.

Le Global Innovation Coop Summit 2025 a réuni des dirigeants et praticiens du monde entier pour explorer la manière dont la coopération peut répondre aux crises déterminantes de notre époque. Ensemble, les participants ont centré leurs réflexions autour de trois grands axes :

- **SE DONNER LE POUVOIR D’AGIR**
- **CONSTRUIRE ENSEMBLE LA CONFIANCE.**
- **CO-CRÉER UN CHANGEMENT INCLUSIF ET DURABLE.**

Le présent rapport vise à relater l’ensemble des discussions et des idées essentielles qui ont émergé des activités de co-création — qu’il s’agisse des ateliers ou des Fabriques d’innovation — et à mettre en lumière les propos tenus par les panélistes lors des plénières. Par le dialogue, l’innovation et la solidarité, ce **Sommet a réaffirmé que la coopération n’est pas seulement un modèle de résilience : elle constitue une voie d’avenir pour l’humanité.**

Mais ce document est plus qu’un simple rapport. **À partir** des idées, recommandations et suggestions des participants et des panélistes, il propose des **pistes d’action** et fournit des **gabarits simples** pour aider les coopératives et les mutuelles à mettre en œuvre des actions concrètes.

Comment lire ce rapport

Ce document s'adresse aux praticiennes et praticiens ainsi qu'aux équipes de direction. Il met l'accent sur des éléments actionnables, réutilisables et mesurables, afin de faciliter le passage rapide des idées à l'exécution.

Chaque Pilier suit la même architecture : une synthèse de la plénière ouvre la section, suivie de la Fabrique d'innovation, puis des Ateliers. Les Ateliers proposent une mise en contexte, les constats issus des échanges, des idées et solutions, ainsi que des recommandations. Chaque Pilier se termine par le « Démarrage 90 jours », un cadre non prescriptif qui aide à tester localement une mise en œuvre.

Les encarts « Exemple » décrivent en quelques lignes un outil prêt à l'emploi. La version détaillée et directement réutilisable est fournie en Annexe, avec un renvoi explicite (« Voir Annexe X »).

Les modèles fournis — procès-verbal synthétique, tableau de bord public, pacte d'intercoopération, accord de partage de données, checklist IA, canevas d'économie circulaire, etc. — sont pensés pour être copiés et adaptés à vos contextes.

La mesure s'appuie sur une triade simple et comparable : Usage, Équité, Durabilité. Choisissez trois indicateurs — un par axe —, définissez-les en une ligne (définition, source, fréquence, cible à J+90), publiez un mini tableau de bord et organisez une revue à J+90 pour décider la poursuite ou l'ajustement.

Le « Démarrage 90 jours » fonctionne comme un catalyseur d'autonomie : choisissez une idée prioritaire, définissez trois gestes et trois indicateurs, lancez un pilote sur 0–90 jours, puis décidez extension ou ajustement. Le cadre reste volontairement souple pour s'adapter à vos priorités et capacités.

La navigation dans le document est facilitée par des renvois normalisés vers les Annexes (« Voir Annexe X »). Les intitulés récurrents, tels que « Procès-verbal synthétique (1 page) », sont harmonisés pour rendre l'appropriation et la comparaison plus aisées entre coopératives.

Astuce : pour une lecture rapide, parcourez d'abord les encarts « Ce qu'il faut retenir » et « Démarrage 90 jours », puis revenez aux Annexes pour l'outillage.

PILIER 1 - SE DONNER LE POUVOIR D'AGIR

PILIER 1 — Session plénière - Se donner le pouvoir d’agir.

Session d’ouverture animée par **Jean-Louis Bancel**. Les panélistes (**Elena Badeanschi, Ana Rita Antunes, Dr Carlos Zarco, Constanza Fernández-Grenno**) ont situé le passage des **paroles aux actions** : responsabilité partagée, pratiques éthiques et transparence au service de l’**inclusion** et de la **résilience**. Les échanges ont relié ces enjeux aux **ODD**, aux réponses collectives aux crises et à l’accès équitable aux services.

Synthèse — ce qui ressort

La plénière a insisté sur le passage des paroles aux actions par une responsabilité partagée et mesurable. Les coopératives outillent la participation et donnent prise aux membres quand les valeurs se traduisent en procédures, en décisions traçables et en indicateurs publics.

3 messages clés

- Rendre les valeurs opérationnelles (procédures, rôles, mesures).
- Publier ce qui compte : décisions, responsables, échéances, résultats.
- Outiller l’engagement : espaces de proposition, vote et suivi.

Ce qu’il faut retenir — 3 points (plénière)

- La responsabilité se construit par des routines visibles (PV synthétique, tableau de bord).
- La transparence crée la confiance quand elle est régulière, compréhensible et comparable.
- L’alignement valeurs-gouvernance-performance est un avantage compétitif.
- Éclairage — Santé, environnement, société : une même responsabilité (Carlos Zarco)

Fabrique d’innovation 1 — Construire une culture de responsabilité

Session interactive de co-création animée par **Michel Séguin** (UQAM), avec les apports de **Tom Skinner** (Fair Tax Foundation) et **Mehdi El Fettami** (Impact ON). Elle visait à explorer **comment instaurer une culture de responsabilité** dans les coopératives, autour de l’**éthique**, des **cadres de responsabilité** et de la **transparence**. Les idées ont été **collectées en temps réel** et **restituées en grand groupe**.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Consensus sur l’importance de l’éthique, mais faible appétit pour lui consacrer des ressources.
- Risque éthique peu intégré au registre des risques ; attentes diffuses envers les équipes.
- Besoin d’aligner reconnaissance, évaluation et promotion sur les valeurs.

Pistes d’action (pratiques gagnantes)

- Énoncé de valeurs co-porté par l’interne et les parties prenantes clés (éviter la « chambre d’écho »).
- Registre des inconduites (comportements incompatibles) et réaction systématique aux écarts.
- Leadership éthique explicite (exemplarité, attentes claires, suivi).
- Alignement des pratiques de reconnaissance (incitatifs, évaluations, promotions) avec les valeurs.
- Communication des pratiques d’intégrité (accréditation, engagements publics).

Démarrage 90 jours — non prescriptif (Fabrique)

Dans le cadre des Fabriques d'innovation, le « Démarrage 90 jours » traduit la co-construction en **premier prototype** : 3 gestes, 3 indicateurs, un retour d'expérience partagé. Non prescriptif, il permet à chaque coopérative d'**adapter**, de **mesurer** et de **diffuser** ses apprentissages au réseau.

- Intégrer les risques éthiques au registre des risques (revue mensuelle en CA/CG).
- Adopter un ****Procès-verbal synthétique (1 page)**** pour les décisions clés (responsable, échéance, indicateurs).
- Publier 3 indicateurs en tableau de bord public (décisions livrées, inconduites traitées, retours membres).

Exemple — Cadre de responsabilité éthique (1 page)

Cet exemple propose un **cadre opérationnel** qui articule l'énoncé de valeurs, l'**intégration des risques éthiques** au registre des risques, un **registre des inconduites** (avec protocole de réponse graduée), les **rôles** (direction, RH, comité d'éthique) et une **cadence de revue** (mensuelle au CA/CG). Il prévoit **3 indicateurs** simples (décisions livrées, cas traités, retours membres) et leur publication dans un **tableau de bord public** pour soutenir transparence et amélioration continue.

*Note — Voir **Annexe 2 : Procès-verbal synthétique (1 page)** (Pilier 1 — Atelier 1.2) pour tracer décisions/responsables/échéances ; voir **Annexe 3 : Tableau de bord public** (Pilier 1 — Atelier 1.2) pour la publication des indicateurs.*

Atelier 1.1 — Mobiliser le capital humain coopératif pour stimuler l'innovation

Atelier centré sur l'activation des compétences, des savoirs d'usage et du leadership partagé via des routines d'apprentissage entre pairs et d'entraide.

Constats tirés des échanges avec les participants

- **Potentiel humain élevé mais hétérogène ; peu d'outillage commun pour le développer.** Les coopératives disposent d'un réservoir riche de compétences (métier, gestion, animation, numérique), mais leur **cartographie est incomplète** et **inégal** d'une équipe à l'autre. Les pratiques de partage (mentorat, pairs-apprentissage, communautés de pratique) existent mais **sans cadre commun** ni gabarits simples pour les structurer (objectifs, fréquence, livrables). Résultat : des talents **sous-mobilisés**, une **transférabilité limitée** des savoirs, et des opportunités de collaboration **manquées** entre unités ou partenaires.
- **Temps contraint ; reconnaissance insuffisamment alignée sur les contributions collectives.** Les équipes évoluent avec une **pression forte sur le temps** (opérations, saisonnalité, obligations réglementaires), ce qui **freine** l'animation de rituels d'apprentissage et la conduite de mini-projets transversaux. Par ailleurs, la **reconnaissance** (évaluations, incitatifs, promotions) reste souvent **centrée sur la performance individuelle**, peu reliée aux **résultats collectifs** (projets intercoop, amélioration continue, partage de connaissances). Conséquence : un **engagement collectif** qui peine à se traduire en **accélération mesurable** des initiatives.

Idées / Solutions

- Cartographier compétences/centres d'intérêt ; binômes de mentorat ; communautés de pratique.
- Rituels d'apprentissage (revues de 30 min, bibliothèques de gabarits, ateliers pairs-à-pairs).

Recommandations

- Publier un référentiel de compétences ;
- Instaurer 1 rituel d'apprentissage mensuel ;
- Lier reconnaissance aux contributions collectives.

Démarrage 90 jours — non prescriptif

- Créer 1 communauté de pratique prioritaire ; 3 rencontres ; 1 livrable commun.
- Mettre en service 1 bibliothèque de gabarits ; suivre 3 indicateurs (participation, livrables, satisfaction).

Exemple — Cadre d'activation du capital humain (90 jours)

Cet exemple présente un cadre opérationnel sur 1 page pour activer les compétences, le mentorat entre pairs et des rituels légers sur 90 jours, avec 3 indicateurs simples pour suivre les résultats.

Note — Voir Annexe 1 : Cadre d'activation du capital humain (90 jours) (Pilier 1 — Atelier 1.1).

Atelier 1.2 — Aligner transparence et gouvernance

Atelier consacré à la traçabilité des décisions et à la lisibilité de l'information pour les membres, avec des formats de suivi clairs et légers.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Traçabilité des décisions. Les décisions sont difficiles à suivre, car les procès-verbaux, comptes rendus et notes internes sont souvent longs, peu synthétiques, et laissent des attentes floues (responsables, échéances, indicateurs).
- Comparabilité de l'information. Les rapports d'activité/annuels, tableaux de bord, infolettres et communiqués utilisent des indicateurs hétérogènes et des périodicités variables, ce qui limite la comparaison et le suivi régulier.

Idées / Solutions

- Il serait pertinent de produire un procès-verbal synthétique d'une page, relié au procès-verbal complet, ainsi qu'un tableau de bord public comprenant de trois à cinq indicateurs clés. (*Voir exemple 1 et 2*)
- Un calendrier de revue trimestrielle pourrait être instauré, accompagné de règles précises concernant la fréquence et les responsabilités de publication.

Recommandations

- Il est recommandé de standardiser le format du procès-verbal synthétique et les termes de référence des revues.
- De plus, la mise en place d'un mini tableau de bord stable et facilement compréhensible permettrait de renforcer la transparence et le suivi des décisions

-

Démarrage 90 jours — non prescriptif

Un cadre léger du GICS pour transformer des idées en tests concrets : trois actions, trois indicateurs.

- Adopter la fiche de décision en une page pour la prochaine réunion du conseil/comité.
- Publier trois indicateurs clés.
- Planifier une revue au Jour 90.

Exemple — Procès-verbal synthétique

Trace claire et actionnable des décisions, responsables, échéances et indicateurs, pour un suivi rapide et sans lourdeur.

Note — Voir Annexe 2 : Procès-verbal synthétique (Pilier 1 — Atelier 1.2).

Exemple — Tableau de bord public

Tableau de 3–5 indicateurs définis et stables pour rendre visibles les progrès et informer les membres.

Note — Voir Annexe 3 : Tableau de bord public (Pilier 1 — Atelier 1.2).

Atelier 1.3 — Principes ESG dans les coopératives — de la stratégie à l'impact

Atelier dédié à la mise en place d'un mécanisme simple où les membres proposent, priorisent et votent des projets locaux à fort impact.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Volonté d'agir, mais manque de mécanismes concrets et réguliers.
- Risque de fatigue si les processus sont opaques ou lourds.

Idées / Solutions

- Allouer une enveloppe (ex. 1 % de l'excédent) ; calendrier annuel ; critères d'éligibilité.
- Vote combinant présentiel/numérique ; publication des résultats ; suivi et rapport de clôture.

Recommandations

- Définir des règles de vote, transparence des résultats et suivi post-vote (responsables, échéances, indicateurs).

Démarrage 90 jours — non prescriptif

- Fixer l'enveloppe ; publier le calendrier ; ouvrir l'appel à idées ; définir 3 indicateurs (participation, réalisation, impact).

Exemple — Budget participatif

Dispositif simple où les membres proposent, priorisent et votent des projets concrets, avec critères et calendrier.

Note — Voir Annexe 4 : Budget participatif (Pilier 1 — Atelier 1.3).

PILIER 2 - CONSTRUIRE ENSEMBLE LA CONFIANCE

PILIER 2 — Session plénière - Construire ensemble la confiance

Animée par **Olivier Clyti**, avec **Giuseppe Guerini**, **J. Benoit Caron**, **Osamu Nakano** et **Sarah Nicole**. La discussion a mis l'accent sur la **coopération entre coopératives** et l'extension de l'impact via des **actifs partagés** : ressources physiques **et** numériques (données, connaissances, infrastructures).

Synthèse — ce qui ressort

Cette plénière a montré comment l'intercoopération s'étend des ressources physiques vers des actifs numériques (données, connaissances, infrastructures), pour répondre à des défis interconnectés. Trois leviers concrets émergent :

- gouvernance des données (qui partage quoi, à quelles conditions),
- alliances internationales
- structurées et mesurables, et outillage commun (plateformes, standards, clauses de partage) pour réduire les asymétries et bâtir la confiance à l'ère numérique.

Trois messages clés

- La confiance se construit par des règles claires : accès, usages, protection, réversibilité.
- Les coopératives peuvent mutualiser des actifs numériques comme elles mutualisent des actifs matériels.
- Les partenariats efficaces combinent ancrage local et interopérabilité globale (standards, API, gouvernance).

Ce qu'il faut retenir — 3 points (plénière)

- Formaliser la coopération numérique (accords de partage, rôles/responsabilités, niveaux d'accès).
- Adopter une souveraineté numérique coopérative (hébergement, chiffrement, sauvegardes, plan de sortie).
- Mesurer l'impact : partenaires actifs, jeux de données partagés, cas d'usage livrés et réutilisés.

Fabrique d'innovation 2 — Coopératives à l'ère numérique : défis, opportunités et stratégies collectives

Atelier interactif animé par Jacob Matthew Drum, avec Violetta Nafpaktiti (DotCoop) et Olivier Clyti. À l'aide d'un outil collaboratif en ligne, les participant-e-s ont abordé numérisation responsable, souveraineté technologique, gouvernance des données et intercoopération numérique. Les contributions ont été agrégées pour dégager des stratégies communes et réutilisables.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Dépendance à des plateformes centralisées ; outils fragmentés ; coûts de transition élevés.
- Vulnérabilité des données (confidentialité, sécurité, portabilité) ; manque de règles communes.
- Inclusion numérique inégale (langues, accessibilité, compétences).

Idées / Solutions

- Accord-cadre de partage de données (1 page) : finalités, rôles, bases légales, sécurité, durée, réversibilité.

- Catalogue commun de données et de services (API) ; dictionnaire de données minimal (métadonnées).
- Checklist de souveraineté numérique (hébergement, chiffrement, sauvegardes, audit, plan de sortie).
- Programme de renforcement des capacités (FR/EN/PT/ES) : micro-formations, pairs-à-pairs, guides pratiques.

Démarrage 90 jours — non prescriptif

Rappel 3 « Démarrage 90 jours » : 3 gestes + 3 indicateurs, à adapter à votre contexte.

- Signer un accord de partage 1 page avec 1 partenaire (données ou savoirs).
- Publier 1 dictionnaire de données minimal (5–10 champs) + 1 jeu de données test.
- Mettre en service 1 sauvegarde chiffrée + 1 procédure de réversibilité documentée.

Exemple — Accord de partage de données

Cadre qui précise finalités, responsabilités, sécurité, durée et licences pour bâtir la confiance entre partenaires.

Note — Voir Annexe 5 : Accord de partage de données (Pilier 2 — Fabrique d'innovation 2).

Atelier 2.1 — Développer des partenariats internationaux efficaces entre coopératives

Atelier orienté vers l'intercoopération transfrontalière : définir des bases communes de collaboration, de gouvernance et de suivi de valeur mutuelle.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Partenariats opportunistes, documentation limitée, difficultés de transfert.
- Asymétries d'information (langues, droit, attentes).
- Peu de suivi d'impact partagé.

Idées / Solutions

- Term-sheet commun (1 page) : objectifs, gouvernance, propriété/usage, plan d'exécution, indicateurs.
- Comité bimensuel (30 min) ; tableau d'avancement partagé ; gestion des risques/changements.
- Portefeuille de projets (exploration → pilote → déploiement) avec critères d'entrée/sortie.

Recommandations

- Standardiser la négociation (ToR) et la revue périodique (cadence, métriques).
- Prévoir la réversibilité (sortie propre) et la transférabilité (licences, documentation).

Démarrage 90 jours — non prescriptif

Rappel — « Démarrage 90 jours » : 3 gestes + 3 indicateurs, à adapter à votre contexte.

- Signer un term-sheet 1 page avec 1 partenaire prioritaire.
- Lancer 1 pilote binational avec 2 indicateurs d'usage + 1 indicateur d'impact.
- Publier une fiche "leçons apprises" et décider du passage en déploiement.

Exemple — Pacte d'intercoopération internationale

Entente transfrontalière qui formalise objectifs, gouvernance, ressources et mécanismes d'évaluation partagée.

Note — Voir Annexe 6 : Pacte d'intercoopération internationale (Pilier 2 — Atelier 2.1).

Atelier 2.2 — Trouver des solutions collaboratives aux enjeux mondiaux : climats, inégalités, santé et ressources

Atelier portant sur des réponses conjointes face au climat, aux inégalités, à la santé et à la rareté des ressources, à partir d'exemples et de mécanismes répliquables.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Projets ambitieux mais financement fragmenté ; difficultés à documenter l'impact réel.
- Manque d'outils communs (indicateurs, données, preuves).
- Besoin de coalitions pragmatiques public-privé-coop.

Idées / Solutions

- Instruments financiers éthiques (monnaies complémentaires, fonds mutualisés, mécénat de compétence).
- Cadres de données d'impact (définitions, formats, preuves) ; audit participatif.
- Partenariats santé/agri/énergie (approche « One Health » ; services mobiles ; prévention).

Recommandations

- Choisir 2–3 cas d'usage prioritaires et bâtir un portefeuille de solutions.
- Publier les résultats en Open-Knowledge (gabarits de preuve, fiches de cas, réutilisabilité).

Démarrage 90 jours — non prescriptif

Rappel — « Démarrage 90 jours » : 3 gestes + 3 indicateurs, à adapter à votre contexte.

- Définir 1 protocole de mesure d'impact (3 indicateurs) partagé par 2 partenaires.
- Lancer 1 micro-pilote (12 semaines) avec reporting public mensuel.
- Signer 1 lettre d'intention tri-partite (coop-collectivité-ONG/entreprise).

Exemple — Tableau d'impact partagé

Format d'agrégation de résultats (usage/équité/durabilité) pour comparer, apprendre et communiquer l'impact.

Note — Voir Annexe 7 : Tableau d'impact partagé (Pilier 2 — Atelier 2.2).

Atelier 2.3 — Créer un réseau coopératif mondial - exploiter les connaissances collectives dans l'ère de l'IA

Atelier axé sur le partage de connaissances et de ressources, en appliquant les principes coopératifs à la gouvernance des données et aux usages de l'IA.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Peu d'outillage commun (données, étiquetage, sécurité) ; dépendance à des plateformes fermées.
- Besoin d'une politique d'IA responsable (éthique, transparence, explicabilité, recours).
- Manque d'exemples concrets et répliquables à court terme.

Idées / Solutions

- Coopératives de données (catalogue, qualité, licences) ; bac à sable IA partagé.
- Charte d'IA responsable (biais, explicabilité, humain-dans-la-boucle, confidentialité).
- Cas d'usage : service aux membres (assistant), optimisation logistique/énergie, traduction

Recommandations

- Adopter une charte d'IA coopérative et des processus d'agrément des cas d'usage.
- Déployer 2 pilotes IA « utiles et sûrs » (support membres + traduction) avec évaluation ouverte.

Démarrage 90 jours — non prescriptif

Rappel — « Démarrage 90 jours » : 3 gestes + 3 indicateurs, à adapter à votre contexte.

- Créer 1 catalogue de données (10 tables) + règles d'accès ; lancer 1 sandbox IA.
- Signer 1 charte d'IA responsable (2 pages) avec 2 partenaires.
- Livrer 1 pilote IA et publier 3 indicateurs (bénéfice, coût, qualité).

Exemple — Checklist gouvernance des données & IA

Liste de contrôle pour cadres/rôles, qualité/sécurité, équité, conformité et mesure des performances.

Note — Voir Annexe 8 : Checklist Gouvernance des données & IA (Pilier 2 — Atelier 2.3).

PILIER 3 - CO-CRÉER UN CHANGEMENT INCLUSIF ET DURABLE.

PILIER 3 — Session plénière - Co-créer un changement inclusif et durable

Animée par Meredith Lobel, avec Nikol Ostianov  , Thomas Meyer et Rebecca Savoie. La table ronde a exploré comment des pratiques d'entrepreneuriat coopératif et d'investissement responsable soutiennent la transition écologique et sociale. Thèmes clés : travail porteur de **sens**, **impact mesurable**, et conditions pour **passer à l'échelle** (gouvernance, financement patient).

Synthèse — ce qui ressort

Cette plénière a relié durabilité, entrepreneuriat coopératif et impact mesurable. Message central : les coopératives transforment les secteurs quand elles traitent la valeur comme un bien à créer et à distribuer équitablement, et quand elles accèdent à des mécanismes d'investissement à l'échelle.

  tudes de cas et points de vue (extraits) :

- **Thomas Meyer (SOCAPS)** : transfert de savoir aux membres locaux = efficience, robustesse (crises) et réduction d'empreinte ; besoin de financer l'échelle.
- **Nikol Ostianov   (Treevaluation / insetting)** : les coops diffusent la connaissance pratique de manière démocratique, améliorant la décision.
- **Rebecca Savoie (NCBA CLUSA)** : marchés avec droits de propri  t flous → besoin d'instruments de sécurisation et d'appuis.

Convergence : la *crise du capital* — manque de véhicules d'investissement coopératifs d'envergure. D'où l'image d'un « BlackRock coopératif », c'  st-à-dire un grand fonds d'investissement détenu par des coopératives/mutuelles, capable d'investir massivement et sur le long terme dans des solutions coopératives alignées sur les valeurs du mouvement.

Trois messages clés

- Faire des valeurs un avantage compétitif (emploi de qualité, ancrage, transparence).
- Outiller l'investissement responsable (fonds coopératifs capables d'investir à l'échelle).
- Tableau de bord simples : emploi, climat, équité.

Ce qu'il faut retenir — 3 points

- Lier création de valeur et distribution équitable par des modèles coopératifs entreprenants.
- Combler le manque de capital patient via des fonds intersectoriels et des partenariats publics.
- Mettre en place une mesure d'impact lisible (3–5 indicateurs publiés).

Fabrique d'innovation 3 — Co-créer l'avenir de la coopération (Principe 6)

Expérience de co-création animée par The Principle 6 Cooperative : les participant  s ont travaillé en groupes thématiques (plaidoyer, coopération inter-entreprises, solutions habilitantes) dans un Challenge Lab (application développer par la coopérative Principa 6) en temps réel. Objectif : produire des fiches-projets prêtes à tester et poursuivre la collaboration au-delà du Sommet via la plateforme.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Idées prometteuses mais éparpillées ; besoin d'un espace commun pour maturer les projets.
- Interopérabilité et réutilisabilité faibles (données, gabarits, licences).
- Nécessité d'outils communs (charte, fiches projets, suivi, animation).

Pistes d'action

- Publier un référentiel « Projet intercoop » (fiche 1 page : problème, solution, partenaires, livrables, indicateurs).
- Définir 3 « Défis du réseau » (emploi de qualité, énergie locale, circulaire) et ouvrir des lots de micro-projets.
- Utiliser Principe 6 pour documenter, attribuer, suivre et répliquer (gabarits, licences ouvertes).

Démarrage 90 jours — non prescriptif (Fabrique)

- Ouvrir 1 groupe « GICS – Défis communs » (3 canaux : plaidoyer, intercoop business, solutions habitantes).
- Publier 10 fiches-projets (1 page) avec 3 indicateurs chacune.
- Animer 2 revues (J+45, J+90) : décisions de poursuite/arrêt, priorisation.

Exemple — Fiche projet intercoopératif (1–2 pages)

Cet exemple présente une **fiche-projet intercoopératif** (1–2 pages) : problème visé et public cible, solution proposée avec livrables, partenaires et rôles, budget et jalons, **3 indicateurs** pour suivre les résultats, ainsi que les licences/réutilisation et les principaux risques avec leurs mesures d'atténuation — afin d'assurer une mise en œuvre **claire, responsable et répliquable**.

*Note — Voir **Annexe 12 : Fiche projet intercoopératif (version développée)**.*

Atelier 3.1 — Solutions écologiques pour les coopératives : de la vision à l'action

Atelier dédié à l'intégration de solutions écologiques dans les opérations (énergies renouvelables, circularité, gestion des ressources).

Constats tirés des échanges avec les participants

- Projets épars, ingénierie/financements complexes pour de petites structures.
- Manque de portefeuilles prêts-à-déployer (kits techniques + modèles économiques).

Idées / Solutions

- Achats groupés (solaire, pompes à chaleur, LED, flottes partagées).
- ESCO coopératives (tiers-financement, contrat de performance).
- Cartographie des gisements (déchets, chaleur fatale, toits).

Recommandations

- Constituer un consortium énergie (cadre d'achat + contrats types).
- Définir une trajectoire climat (3 jalons) et publier un mini-tableau de bord public.

Démarrage 90 jours — non prescriptif

Audit éclair (bâtiment/site) + 3 quick wins (ex. éclairage, pilotage).
Monter 1 achat groupé et 1 contrat type (maintenance/performance).
Publier 3 indicateurs : kWh/€ économisés, tCO₂ évitées.

Exemple — Plan d'action écologique 90 jours

Cet exemple présente une **mini-feuille de route** (déchets/énergie/mobilité) avec **3 gestes concrets**, des **responsabilités** claires et **3 indicateurs** pour mesurer l'impact, afin de démarrer vite et décider l'extension à J+90.

Note — Voir Annexe 9 : Plan d'action écologique 90 jours (Pilier 3 — Atelier 3.1).

Atelier 3.2 — IA au service de la transition énergétique : optimiser, réparer, innover

Atelier visant l'usage de l'IA pour optimiser production/consommation, réseaux et maintenance, avec une approche réparatrice.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Données hétérogènes/peu accessibles ; risques de biais et de dépendance.
- Besoin d'un cadre IA responsable (transparence, supervision humaine).

Idées / Solutions

- Prédiction de charge & pilotage (bâtiments, réseaux locaux, mobilité).
- Maintenance prédictive (pompes, compresseurs, réfrigération).
- Assistant membres (écogestes, tarifs, subventions).

Recommandations

- Mettre en place un bac à sable IA et des modèles explicables (journalisation).
- Lier au catalogue de données (qualité, licences, sécurité).

Démarrage 90 jours — non prescriptif

- Choisir 1 cas d'usage ; définir jeu de données + KPIs (MAE, économies, satisfaction).
- Pilote 12 semaines ; publier 3 indicateurs (bénéfice, coût, qualité).
- Charte d'IA responsable (2 pages) signée par 2 partenaires.

Exemple — Fiche cas d'usage IA énergie

Cet exemple cadre un **projet IA énergie** : données & gouvernance (qualité, accès, base légale), modèle/outils (objectifs & métriques), **garde-fous** (équité, supervision humaine, journalisation) et plan de **déploiement** (pilote → extension).

Note — Voir Annexe 10 : Fiche cas d'usage IA énergie (Pilier 3 — Atelier 3.2).

Atelier 3.3 — De la résilience à l'impact : coopératives & économie circulaire

Atelier consacré au passage de la réaction à la transformation systémique par des modèles circulaires et des projets régénératifs.

Constats tirés des échanges avec les participants

- Initiatives isolées sans échelle ni standard de mesure.
- Besoin de contrats de flux et d'accès marché (collectivités/entreprises).

Idées / Solutions

- Coops de réparation & réemploi (garanties, pièces, ateliers mobiles).
- Hubs circulaires (déchets → matière/énergie) ; boucles locales (agri/bois/BTP).
- Contrats de reprise avec indicateurs (tonnes, % réemployé).

Recommandations

- Définir contrats types (flux, qualité, prix, risques).
- Publier un tableau de bord circulaire (3–5 indicateurs) et relier au budget participatif.

Démarrage 90 jours — non prescriptif

- Cartographier 2 flux clés ; signer 1 contrat de reprise. Lancer 1 atelier réparation / 1 hub pilote.
- Suivre 3 indicateurs (t réemployées, emplois créés, CO₂ évitées).

Exemple — Tableau de bord économie circulaire (coop)

Cet exemple propose un **tableau de bord** centré sur les **flux de matière**, l'**impact climatique**, l'**économie réalisée** et les **retombées sociales**. Objectif : disposer d'une **lecture commune, simple et comparable** entre coops, pour décider des priorités d'action et rendre compte aux membres.

*Note — Voir **Annexe 11 : Canvas économie circulaire (coop)** (Pilier 3 — Atelier 3.3) pour structurer le projet ; pour des indicateurs agrégés communs, voir **Annexe 7 : Tableau d'impact partagé**.*

CONCLUSION

Conclusion — Passer du dire au faire

À Torres Vedras, le GICS 2025 a confirmé une conviction simple et exigeante : la coopération n'est pas seulement un antidote aux crises — c'est un mode opératoire. De la responsabilité éthique à la souveraineté numérique, jusqu'aux transitions écologique et sociale, les coopératives ont montré qu'elles savent aligner valeurs, gouvernance et performance quand on leur donne des outils concrets, partagés et mesurables.

Ce qui ressort de façon transversale :

- Responsabilité incarnée : passer des grandes valeurs à des routines visibles (procès-verbal synthétique, tableaux de bord publics, budget participatif). La confiance se construit quand les décisions sont claires, suivies et expliquées.
- Confiance par l'interopérabilité : coopérer aujourd'hui, c'est aussi mutualiser des actifs numériques (données, gabarits, savoirs) avec des règles simples : finalités, rôles, sécurité, réversibilité.
- Impact démontrable : on progresse quand on mesure ensemble trois à cinq indicateurs (usage, équité, climat) et qu'on publie des preuves réutilisables.
- Capitaux à la bonne échelle : l'ambition se heurte à un déficit de financement patient. L'idée d'un « BlackRock coopératif » a cristallisé un désir : investir grand et longtemps dans les solutions coopératives.

Urgences d'agir (12 prochains mois) :

- **Éthique opérationnelle** : intégrer les risques éthiques au registre des risques ; ne pas tolérer les inconduites ; aligner reconnaissance, évaluation et promotion sur les valeurs.
- **Souveraineté numérique** : adopter un accord de partage 1 page, un catalogue de données minimal et une checklist IA responsable pour éviter la dépendance et documenter la confiance.
- **Transition juste et circulaire** : monter des portefeuilles répliquables (énergie, réparation, réemploi) et publier un *tableau de bord commun* (matière, climat, social, qualité).
- **Capital patient coopératif** : structurer un véhicule d'investissement multi-coopératives (prototypage, gouvernance, thèses d'investissement, partenariats publics).
- **Intercoopération (Principe 6)** harmoniser la fiche-projet intercoop (1 page), les contrats types et les revues J+45 / J+90 — et, lorsque pertinent, assurer l'interopérabilité des outils (partage de données, suivi commun) **pour accélérer l'exécution.**

Trois idées maîtresses :

- **La confiance est un système** : elle naît d'objets partagés (règles, données, métriques) et d'habitudes de transparence.
- **L'innovation coopérative est cumulative** : chaque solution devient un commun réutilisable (modèle, annexe, licence).
- **Mesurer, c'est gouverner** : sans indicateurs publics et comparables, pas de récit robuste ni de passage à l'échelle.

Appel à l'action : 90 jours pour prouver

Le « Démarrage 90 jours » proposé dans chaque pilier n'est pas une prescription : c'est un catalyseur d'autonomie. Choisissez trois gestes et trois indicateurs, documentez-les, partagez vos résultats — et réutilisez les annexes de ce rapport comme une boîte à outils commune.

De l'idée au projet (intercoopération) — Pour transformer rapidement les idées du Sommet en actions **entre coopératives**, utilisez la **Fiche projet intercoopératif** (*Annexe 12*). En **1–2 pages**, elle cadre le **problème**, la **solution**, les **rôles**, le **budget**, les **jalons** et les **indicateurs**, pour lancer un **pilote en 90 jours** puis décider **extension** ou **ajustement**. *Note — Voir Annexe 12 : Fiche projet intercoopératif (version développée).*

Les frontières entre enjeux s'estompent : **environnement, économie et cohésion sociale** se répondent. Par leur **propriété partagée** et leur **ancrage**, les **coopératives** peuvent orchestrer des réponses **systémiques, mesurables et réutilisables**.

Comment passer à l'action (90 jours)

- Choisir 1 idée prioritaire issue des ateliers/fabriques.
- Compléter la Fiche projet intercoopératif (*Annexe 12*) : rôles, budget, jalons, indicateurs.
- Fixer 3 indicateurs et 3 jalons ; planifier une revue à J+90.
- Lancer le pilote (0–90 j), documenter et partager les résultats (tableau de bord public).

À nous de transformer un sommet en tremplin : **des décisions lisibles, des données partageables, des investissements patients** — et **des résultats qui se voient**.

Annexes — Gabarits (A1 → A12)

Annexe 1 — Cadre d’activation du capital humain (90 jours)

Pilier 1 — Atelier 1.1

Pourquoi ce gabarit ? Activer les compétences, le leadership partagé et l’entraide en 90 jours par des rituels simples (revues, mentorat, entraide) et une mesure de progrès minimale, adaptée à votre contexte.

Cartographie express des compétences (1 page)

Membre	Compétences clés	Compétences à développer	Disponibilité	Intérêt (mentorat/projet)

Binômes/triades de mentorat & entraide

Binôme/Triade	Objectif d’apprentissage	Rythme (hebdo/mensuel)	Échéance (90 j)	Indicateur de progrès

Rituels & revues

Rituel	Description	Fréquence	Responsable	Livrable
Revue éclair (15’)	...	...	...	...
Rencontre de mentorat	...	...	...	...
Partage d’expérience	...	...	...	...

Indicateurs (3)

Indicateur	Définition (1 ligne)	Source	Fréquence	Cible (90 j)
Satisfaction (1–5) des membres	...	...	Mensuelle	...
Taux de participation aux rituels	...	...	Mensuelle	...
Nombre de mises en relation/mentorat	...	...	Mensuelle	...

Sources d’inspiration : ICA — Principes coopératifs (participation/mutualisation); Pratiques de gestion des connaissances & mentorat par les pairs

Annexe 2 — Procès-verbal synthétique

Pilier 1 — Atelier 1.2

Pourquoi ce gabarit ? Le PV synthétique (1 page) rend les décisions lisibles et actionnables (qui fait quoi, pour quand, et comment on le mesure), complète le PV détaillé et accélère le suivi (PV → indicateurs → revue J+90).

Réunion : [Conseil / Comité]

Date : [JJ-MM-AAAA]

Présidence : [Nom]

Secrétariat : [Nom]

Participants : [Noms]

Quorum : [Oui / Non]

Fiche de décision synthétique (1 page)

Priorité	Décision (intitulé)	Objectif (résultat)	Responsable	Échéance	Indicateur de suivi

Points de suivi clés

- Élément / risque / mitigation
- Communication aux membres (si public)
- À publier : quoi / où / quand / par qui

Sources d'inspiration :

ICA — Déclaration sur l'identité coopérative, GRI Standards (gouvernance et reporting d'impact)

Annexe 3 — Tableau de bord public

Pilier 1 — Atelier 1.2

Pourquoi ce gabarit ? 3–5 indicateurs stables et définis rendent visibles les progrès, soutiennent la décision et l’information aux membres, sans surcharge.

Périmètre : [Gouvernance / Projets membres / Impact local]

Périodicité : [Mensuelle / Trimestrielle]

Indicateur	Définition (1 ligne)	Cible	Source	Fréquence	Responsable
% décisions livrées à l’échéance	Décisions livrées / décisions totales	≥ 90 %	PV synthétique	Mensuelle	Nom
Actions correctrices engagées	Actions ouvertes / closes	Tendance ↑	Registre de suivi	Mensuelle	Nom
Satisfaction des membres	Score (1–5) : info/participation	≥ 4,0	Sondage éclair	Trimestrielle	Nom

Sources d’inspiration :

GRI Standards ; Impact Management Project — 5 dimensions

Annexe 4 — Budget participatif

Pilier 1 — Atelier 1.3

Pourquoi ce gabarit ? Met les membres en initiative : proposer, prioriser et voter des projets concrets — cadre rapide, transparent, mesurable.

Paramètres

Montant : [€/ \$ total]

Éligibilité : [Qui peut proposer / voter]

Calendrier : [Ouverture / Priorisation / Vote / Mise en œuvre]

Formulaire de proposition (1 page)

Titre du projet	Problème / Public cible	Solution & livrables	Budget	Échéancier	Responsables/Partenaires

Grille de priorisation (à cocher)

Critère	Oui/Non	Notes
Impact mesurable	☐	...
Faisabilité (90 jours / 6 mois)	☐	...
Contribution aux valeurs coopératives	☐	...
Coût / Bénéfice	☐	...
Équité (qui en bénéficie ?)	☐	...

Sources d'inspiration :

- Participatory Budgeting Project ; World Bank — Participatory Budgeting

Annexe 5 — Accord de partage de données

Pilier 2 — Fabrique d'innovation 2

Objectif : Définir un accord clair, en une page, pour le partage de données ou de connaissances entre partenaires, précisant les finalités, responsabilités, bases juridiques et mesures de protection.

Gabarit d'accord de partage de données

Clause	Contenu
Finalité et portée	Décrire les objectifs et les types de données/connaissances partagés.
Parties et rôles	Identifier les partenaires et leurs responsabilités.
Base juridique	Spécifier la base légale ou les accords soutenant le partage.
Sécurité et confidentialité	Décrire les mesures de sécurité, le contrôle des accès et la confidentialité.
Durée et renouvellement	Définir la durée, les modalités de revue et les conditions de renouvellement.
Réversibilité	Expliquer comment les données peuvent être retournées ou supprimées sur demande.
Licence et réutilisation	Spécifier les licences et les conditions de réutilisation.

Note — Ce gabarit est référencé dans le Pilier 2 — Fabrique d'innovation 2 comme exemple pratique d'un accord de partage de données en une page.

Annexe 6 — Pacte d'intercoopération internationale

Pilier 2 — Atelier 2.1

Objectif : Formaliser la coopération transfrontalière entre coopératives, en clarifiant les objectifs, la gouvernance, les ressources et les mécanismes d'évaluation partagés.

Pacte d'intercoopération internationale — Structure

Section	Contenu
Objectifs et vision partagée	Résumer la finalité commune et les bénéfices mutuels attendus.
Gouvernance et prise de décision	Décrire les instances, processus et règles de décision.
Portée et activités	Lister les principales activités, projets et la portée géographique.
Ressources et engagements	Détailler les contributions financières, humaines et techniques.
Suivi et évaluation	Définir les indicateurs, la fréquence de reddition et les mécanismes de revue.
Réversibilité et sortie	Préciser les conditions et procédures de fin de partenariat.

Note — Cette structure de pacte est référencée dans le Pilier 2 — Atelier 2.1 comme modèle pour les accords internationaux de coopération entre coopératives.

Annexe 7 — Tableau d'impact partagé

Pilier 2 — Atelier 2.2

Pourquoi ce gabarit ? Agréger des résultats entre organisations autour d'axes simples (usage, équité, durabilité) pour comparer, apprendre et communiquer l'impact.

Axe	Indicateur	Définition	Source	Fréquence	Cible
Usage	Nombre de bénéficiaires servis	Bénéficiaires uniques (période)	Système X	Mensuelle	↑
Équité	% bénéficiaires vulnérables	Part des bénéficiaires prioritaire (définie)	Registre	Trimestrielle	≥ seuil
Durabilité	tCO ₂ e évitées / kWh renouvelable	Méthode simplifiée d'estimation	Données énergie	Trimestrielle	↑

Sources d'inspiration :

- GRI Standards ;
- Impact Management Project — 5 dimensions;
- GHG Protocol

Annexe 8 — Liste de vérification : Gouvernance des données et de l'IA

Pilier 2 — Atelier 2.3

Objectif : Fournir une liste de vérification pour une utilisation coopérative et responsable des données et de l'IA, couvrant la gouvernance, la qualité, la sécurité, l'équité, la conformité et la performance.

Liste de vérification — Gouvernance des données et de l'IA

Dimension	Questions directrices	Statut (Oui / Non / En cours)	Preuves / Commentaires
Gouvernance et rôles	Les rôles et responsabilités sont-ils clairement définis ?		
Qualité et traçabilité des données	La qualité des données est-elle contrôlée et documentée ?		
Sécurité et confidentialité	Les mesures de sécurité et de confidentialité sont-elles en place ?		
Équité et biais	Les biais potentiels et leurs impacts ont-ils été évalués ?		
Supervision humaine	Un humain intervient-il au bon moment avec l'autorité nécessaire ?		
Conformité	Le système respecte-t-il les lois et les normes coopératives ?		
Performance et suivi	Les indicateurs sont-ils suivis et révisés régulièrement ?		

Note — Cette liste de vérification est référencée dans le Pilier 2 — Atelier 2.3 comme outil de gouvernance responsable des données et de l'IA.

Annexe 9 — Plan d'action écologique 90 jours

Pilier 3 — Atelier 3.1

Pourquoi ce gabarit ? Tester à petite échelle des gestes concrets (déchets/énergie/mobilité) avec 3 indicateurs simples, budget minimal et responsabilités claires.

Priorités (choisir 1–3)

Thème	Objectif (1 ligne)	Point de départ (baseline)	Cible (90 jours)
Déchets	...	...	...
Énergie	...	...	...
Mobilité	...	...	...

Gestes concrets (3)

Geste	Responsable	Échéance	Ressources	Risques & mitigations
Geste 1	...	JJ-MM	...	...
Geste 2	...	JJ-MM	...	...
Geste 3	...	JJ-MM	...	...

Indicateurs (3)

Indicateur	Définition (1 ligne)	Source de données	Fréquence	Cible (90 jours)
KPI 1	...	...	Mensuelle	...
KPI 2	...	...	Mensuelle	...
KPI 3	...	...	Mensuelle	...

Budget & jalons

Poste de dépense	Montant	Jalon	Date
...	...	...	JJ-MM
...	...	...	JJ-MM
...	...	...	JJ-MM

Responsabilités

Rôle	Nom	Responsabilités	Contact
Pilotage	...	...	...
Données/mesure	...	...	...
Logistique/achats	...	...	...

Sources d'inspiration :

- GHG Protocol — Corporate Standard
- ISO 14001
- ISO 50001
- Ellen MacArthur Foundation — Circular Guides
- EU Circular Economy Action Plan
- GRI 302/305/306

Annexe 10 — Fiche cas d’usage IA énergie

Pilier 3 — Atelier 3.2

Pourquoi ce gabarit ? Cadrer un projet IA énergie : données & gouvernance, modèle, garde-fous, métriques d’impact ; déploiement prudent (pilote → extension → généralisation).

Problème / Objectif

Problème (1–2 phrases)	Objectif mesurable (SMART)

Données requises & gouvernance

Jeux de données	Origine/qualité	Cadre légal	Accès & sécurité	Durée/portabilité

Modèle / Outil

Type de modèle/outil	Entrées	Sorties	Performance (métriques)

Risques & garde-fous

Risque	Impact	Probabilité	Garde-fou	Plan de repli

Métriques d’impact

Indicateur	Définition	Source	Fréquence	Cible

Plan de déploiement

Étape	Livrable	Rôle	Échéance
Pilote (0–90 j)	...	...	...
Extension (3–6 mois)	...	...	...
Généralisation (6–12 mois)	...	...	...

Sources d’inspiration : • NIST AI RMF ; OCDE — Principes de l’IA ; ISO/IEC 27001 ; ISO 50001 ; GRI 302/305

Annexe 11 — Canvas économie circulaire (coop)

Pilier 3 — Atelier 3.3

Pourquoi ce gabarit ? Visualiser les flux entrants/sortants, boucles de réutilisation/réparation, partenaires et modèle économique ; outiller un plan pilote régénératif.

Flux entrants / sortants

Flux	Description	Quantité	Fréquence	Coûts/recettes
Entrants	...	...	...	...
Sortants	...	...	...	...

Boucle de réutilisation / réparation

Action	Partenaires	Infrastructure	Indicateurs (circulaires)
Réemploi	...	...	...
Réparation	...	...	...
Remanufacturing	...	...	...
Recyclage	...	...	...

Partenaires

Type	Nom	Rôle	Engagement
Coops locales	...	...	...
Collectivités	...	...	...
Fournisseurs	...	...	...
Clients/communautés	...	...	...

Modèle économique

Source de valeur	Coûts	Recettes	Investissements

Indicateurs circulaires

Indicateur	Définition	Source	Fréquence	Cible

Plan pilote (90 jours)

Tâche	Responsable	Jalon	Date

Sources d'inspiration : Ellen MacArthur Foundation ; ISO 59004/59010 ; GRI 301/306 ; GHG Protocol

Annexe 12 — Fiche projet intercoopératif (version développée)

Pourquoi ce gabarit ? Modèle détaillé (1–2 pages) pour cadrer une initiative partagée : problème, solution, rôles, budget, indicateurs et risques ; aligner rapidement les parties et faciliter la réutilisation.

Rubrique	Contenu (à compléter)
Problème & public cible	...
Solution proposée & livrables	...
Partenaires & rôles	...
Budget & jalons	...
Indicateurs (3)	...
Licences & réutilisation	...
Risques & mitigations	...
Gouvernance & décision	...
Plan de communication	...

Sources d’inspiration : Lean Canvas (adaptation 1 page) ; pratiques de fiche projet